

# 柯渡医学科技集团介绍



每天前进  
三十哩



01 柯渡公司简介

02 柯渡业务介绍

03 柯渡的优势

04 柯渡的人才发展

05 柯渡企业文化

内容

每天前进  
三十哩





# 柯渡公司简介

---

# 柯渡医学科技公司概况

2006年，柯渡成立于上海

2018年业务额**15亿**

医疗设备整体服务客户近**200家**

全国 > **1000名** 工程师



2017年**柯渡模式**被载入行业报告

维修站覆盖全国**31**个省市

2016年获得  
**上海高新技术企业**

服务全国**2400**余家客户

服务全国**250000+**台设备

管理医疗设备总资产达**400亿**

每  
三  
十  
哩

# 公司创始人

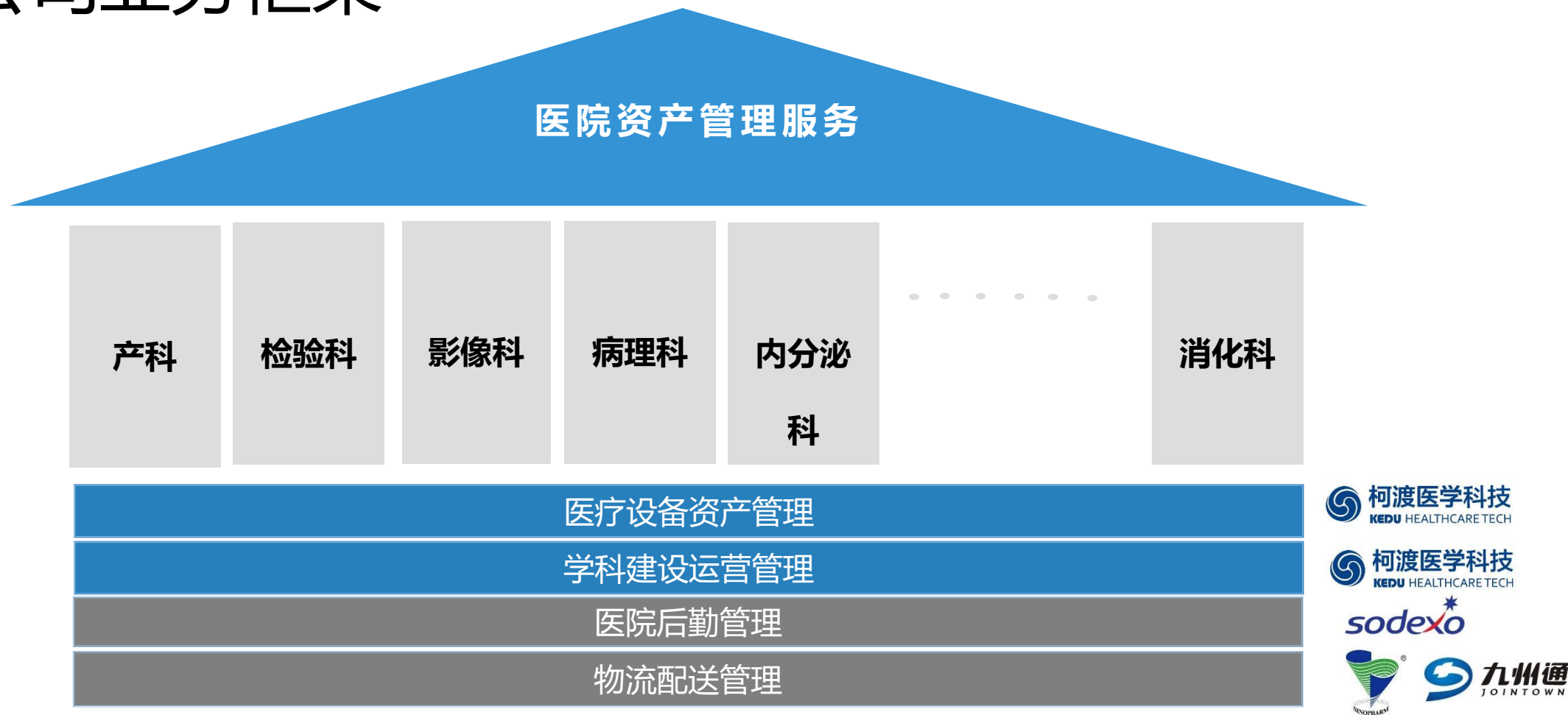


倪军

- 清华大学工商管理博士
- 1994年进入GE担任CT工程师;
- 1996年与Steven Chen共同创建适合中国的医疗设备维修体系;
- 2005年担任GE 亚太区维修总经理;
- 2006年 创立了柯渡医学公司
- 2014年 推出柯渡模式

**引领设备管理革新，创新推出柯渡模式**

# 公司业务框架



医院资产管理服务涉及科室众多，覆盖医院医疗设备，科室运营、后勤服务及物流配送等多个方面，这些非医疗服务的支持体系虽然与医疗质量密切相关，但是又具有特殊性，它的社会化和专业化管理，对于提升现代医院的管理效率极为重要。

# 柯渡模式下的医院资产管理

## 医疗设备资产管理

为了提升医疗质量和确保医疗设备在医疗行为中安全有效的运行，对医疗设备采取动态数字化管理，定期巡检，按时保养，主动和及时维修，并提供相应的应用支持和质量检测服务。



## 柯渡医院资产管理



## 学科建设运营管理

学科建设运营管理致力于提高医院科室的品牌影响力，打造优势学科，更好服务于病患。学科建设运营管理涉及科室基础建设，科室质量体系管理，人才培养，市场教育和品牌建设，流程优化等服务。

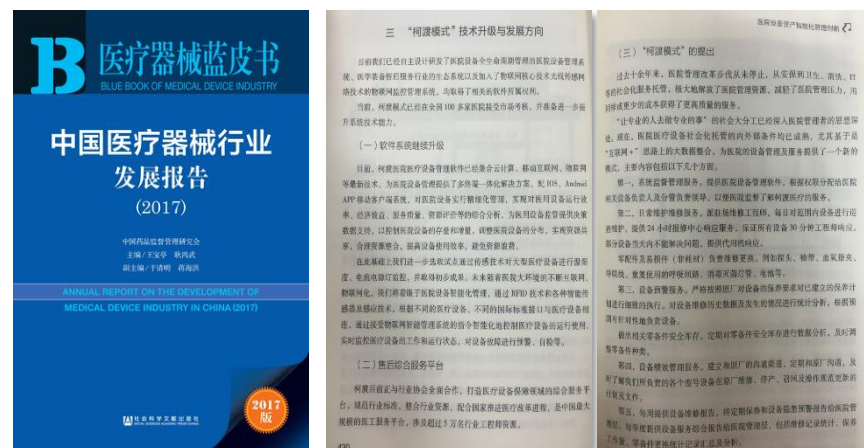


# 柯渡医疗设备资产管理-行业领航者



行业中领航者

- 全国首家开展医疗设备资产管理服务的公司
- 柯渡业务规模遥遥领先于行业同类公司!



“柯渡模式”

- 柯渡医院资产管理服务模式被行业称为“柯渡模式”，成为行业代名词
- 该服务模式被认同和接受。

# 柯渡模式-一站式医疗资产服务



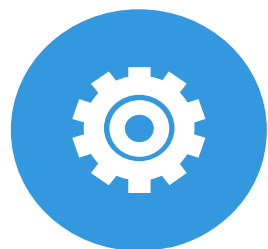
柯渡驻场工程师

全国>1000 厂家培  
训认证工程师



资深技术专家

智能远程指导



全国六大备件仓库  
及时快捷的物流保障



自主研发资产管理软件



定制化服务方案

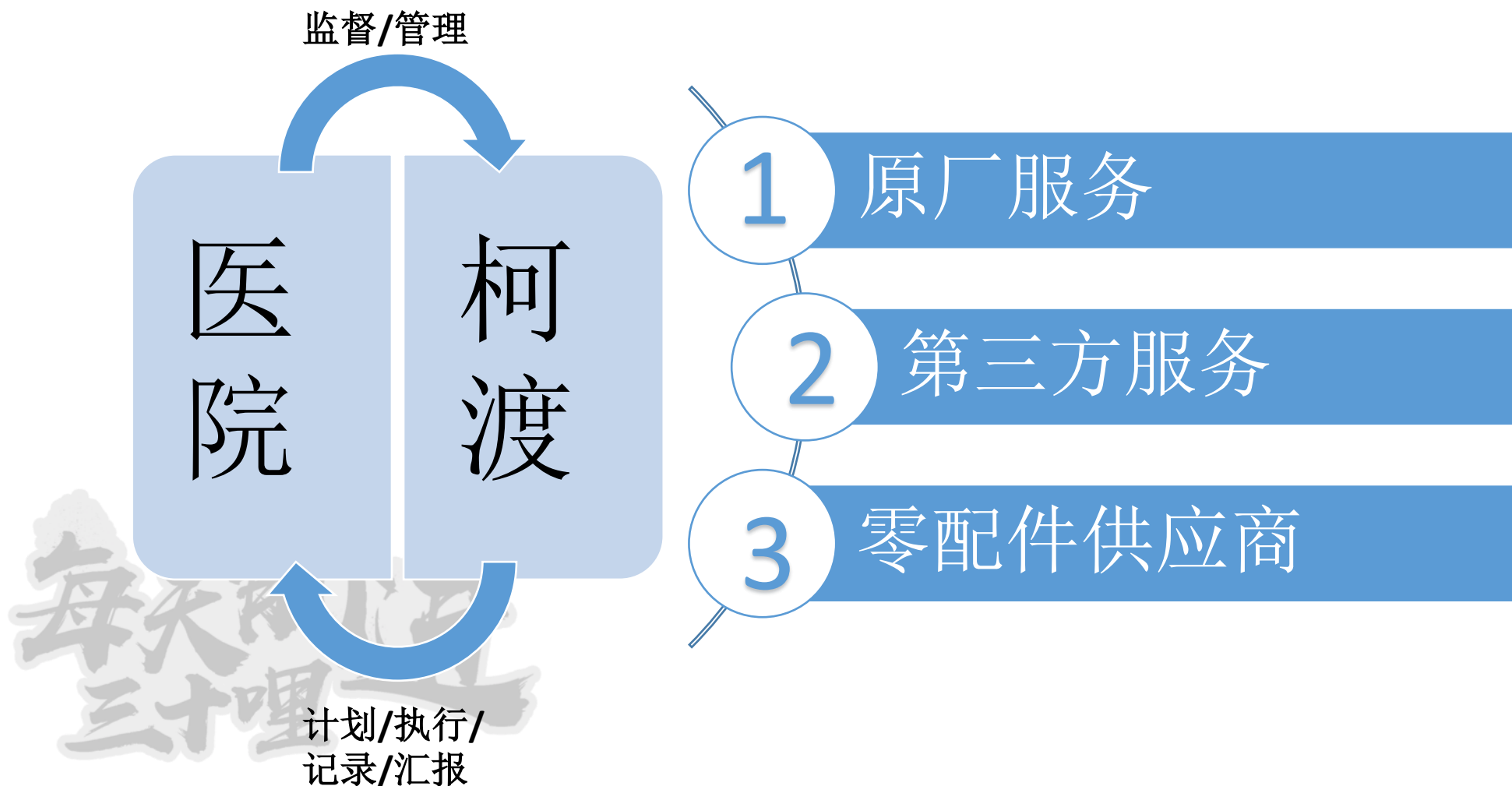


公司运营采购  
支持平台



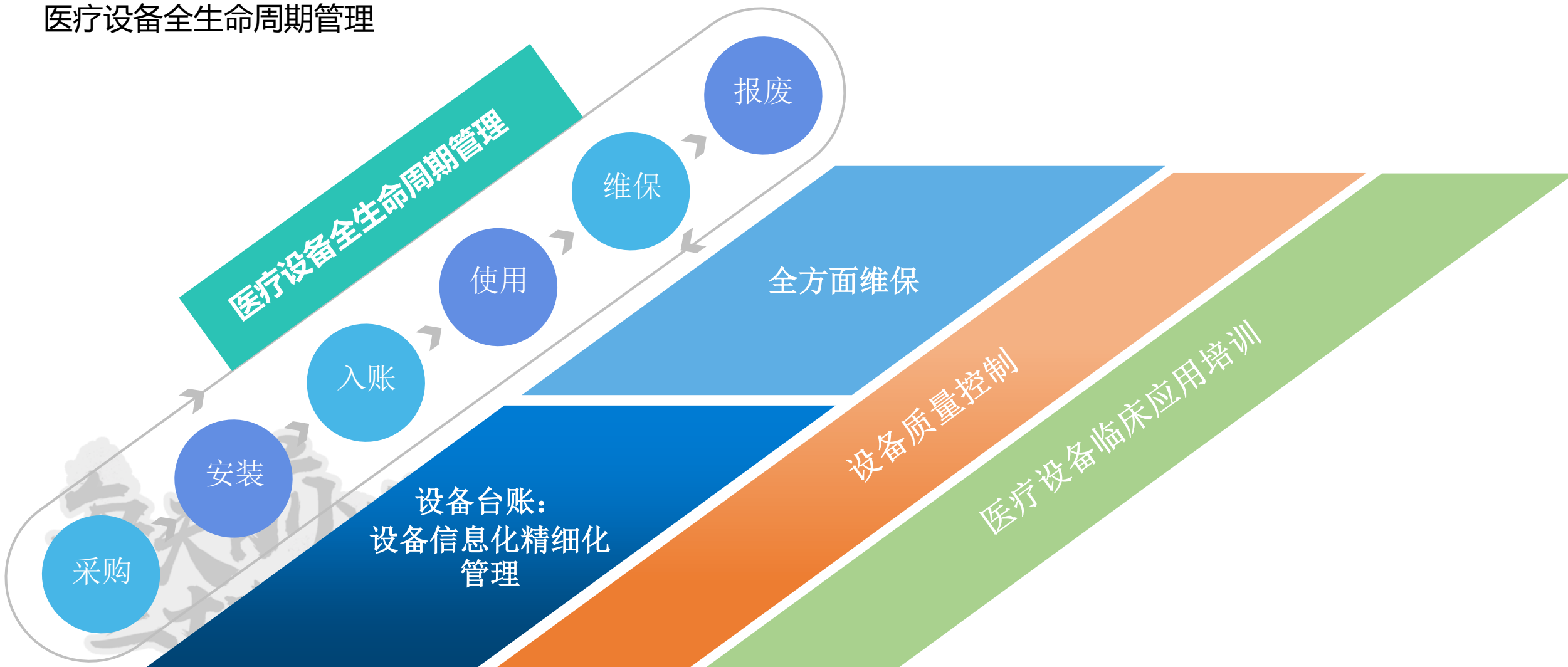
**一站式整体医疗资产服务平台**  
One-stop Overall Medical Estate Service Platform

# 柯渡模式：整合式的平台管理



# 柯渡医疗设备资产管理服务提供的解决方案

医疗设备全生命周期管理



# 柯渡模式的主要服务内容

A

## 医院设备信息化管理

- 固定资产造册
- 资产使用情况
- 效益效率分析
- 采购及合同管理

B

## 设备全方位维保

- 定期巡检和保养
- 维修服务
- 移机调试
- 报废管理

C

## 应用支持

- 量身定制
- 课程内容多样
- 专业 专注

D

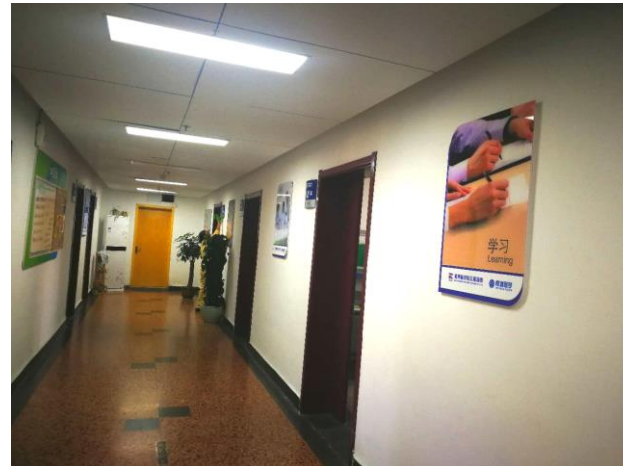
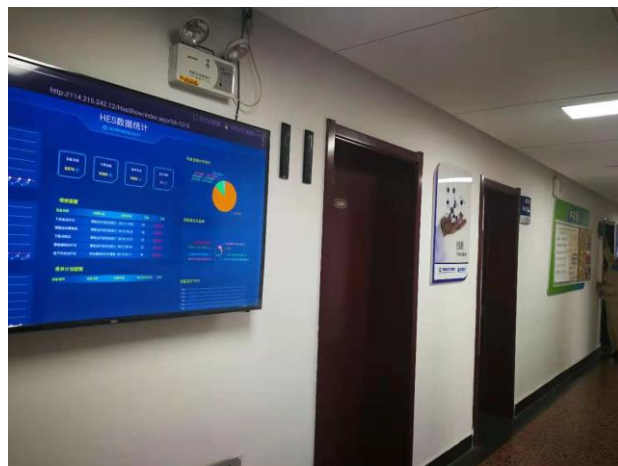
## 质量控制

- 设备质检服务
- 计量强检协助
- 协助医院设备质量管理

每天前进三十哩

# 医院驻场工程师

## 一家驻场医院实景照片展示



办公室



备件备机库



维修间

每天三十

# 柯渡拥有最丰富的行业经验，保障优质服务



## 做的最大!

柯渡医学科技服务的整体资产管理医院客户已达160家医院，其中50%是二级以上医院

2014年

全国**第一个**提出了医院整体资产管理方案，成为**首个正式运营**“互联网+设备托管”的设备资产管理的**企业**

## 做的最早!





# 柯渡的优势

---



# 强大的物流仓储平台保障，保障备件及时响应

物流  
平台

## 6个国内备件仓库

北京、上海、济南、广州、武汉、哈尔滨  
超过1.8亿的备机备件库存

## 专业的运营，采购和商务支持团队

超50人的团队专注于集团的运营，采购和商务支持

## 强大线上的订单、采购和物流平台

实时在线完成备件下单，备件采购和备件运输状态查询



每天前进  
三十哩

# 遍布全国的人员覆盖

维修  
覆盖

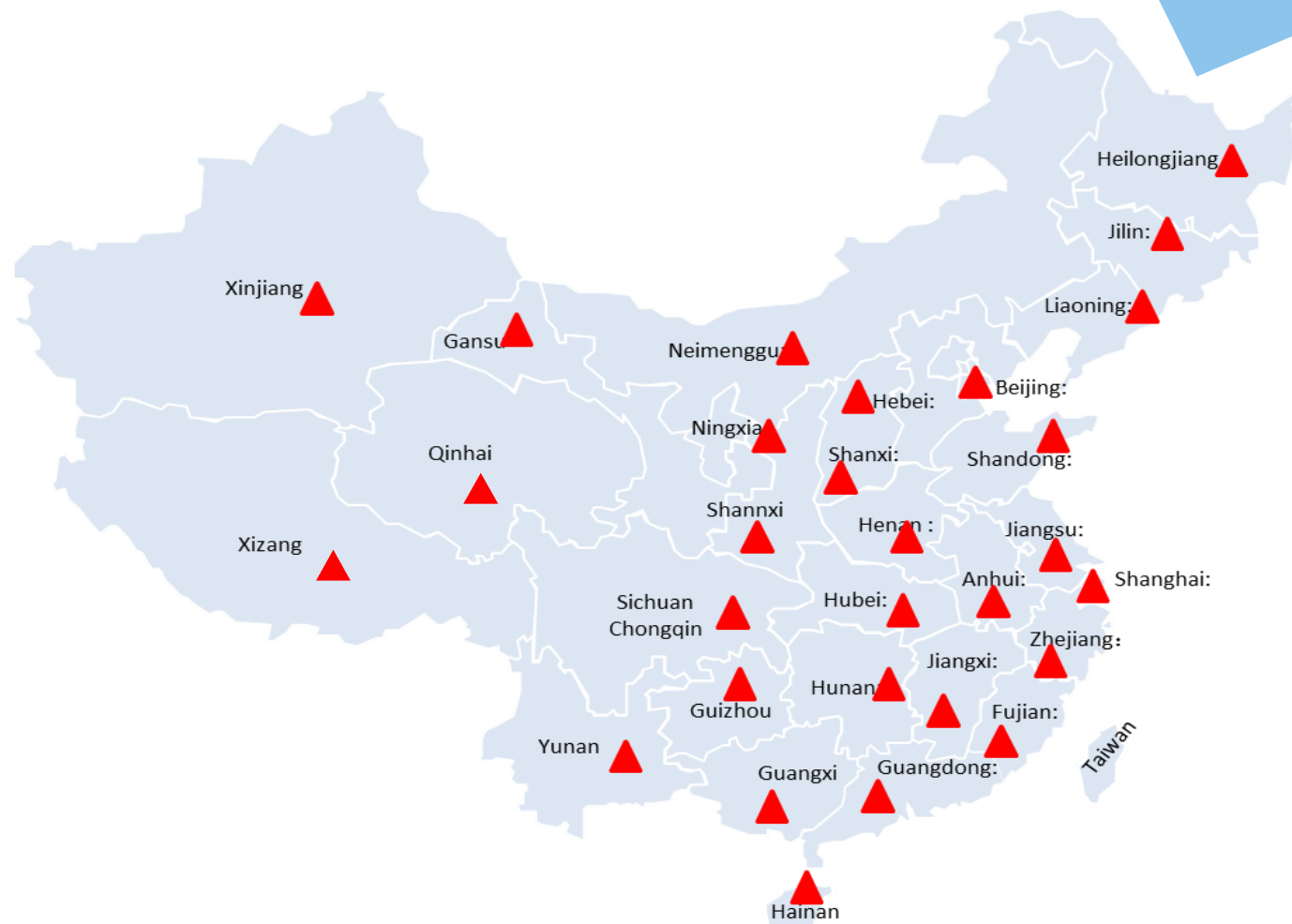
上海：核心管理团队

1000+名工程师团队

维修站覆盖全国31个省市自治区

服务医院超过2400家

每天前进  
三十哩



# 柯渡的维修能力

## 多品牌技术支持储备，用实力保证维修服务质量

维修  
覆盖



CT  
DR  
胃肠机  
C臂  
超声  
麻醉机  
监护仪  
婴儿保暖台  
心电图机

**Medtronic**

高频电刀（柯惠）  
呼吸机



牙科全景X光机  
牙科扫描仪



手术显微镜

**Carestream**

医用激光打印机  
CR  
成像软件

**PENTAX  
MEDICAL**

胃镜  
肠镜  
支气管镜  
纤维镜  
超声镜

**TRUMPF**

通快手术无影灯  
通快手术吊塔



全自动乳腺切取  
样系统



CT  
DR



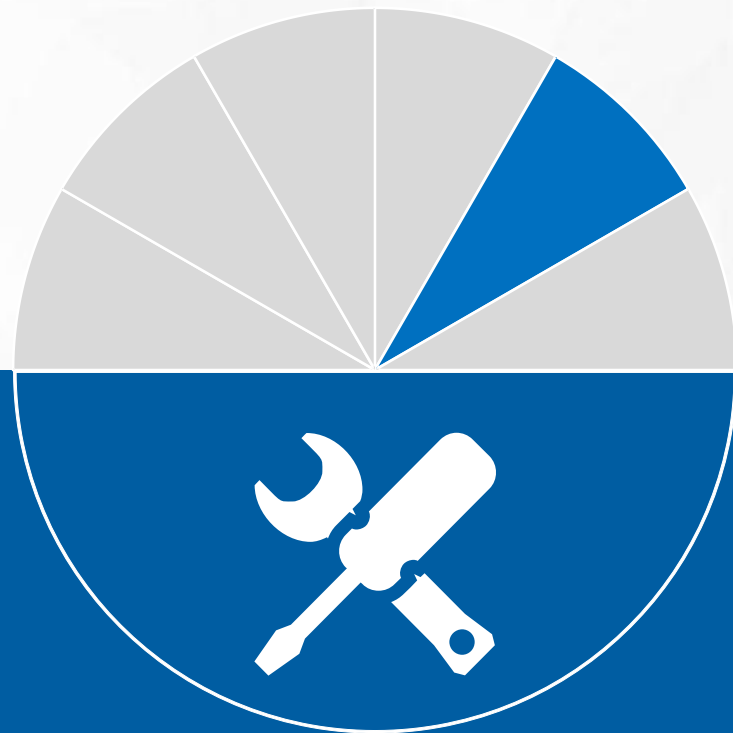
高压注射器（加柏）  
万灵科

**ThermoFisher  
SCIENTIFIC**

实时荧光定量PCR

**TECAN.**

酶标仪，洗板机



# 柯渡的人才发展

---

# 柯渡的人才要求



## 领导力素质

团队管理、组织效能、全局意识、创新意识

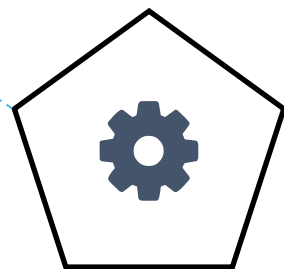


## 基本的工作能力

执行力、沟通力、资源协调、技术维修能力

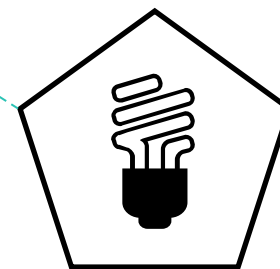
## 个人内在素质

自我觉察、压力管理、育人能力、时间管理、情绪管理



## 卓越的业务能力

服务DNA、客户期望值管理、项目管理、流程优化



每天前进  
三十哩

# 我们的柯渡学院

人才  
培养

## 柯 渡 学 院

柯渡管理学院

柯渡技术学院

柯渡临床应用学院  
(BCTI战略合作)

BCIT学院

Manager系列

工程师评级体系

产科服务新模式系  
列

TTT系列

通用技能课程

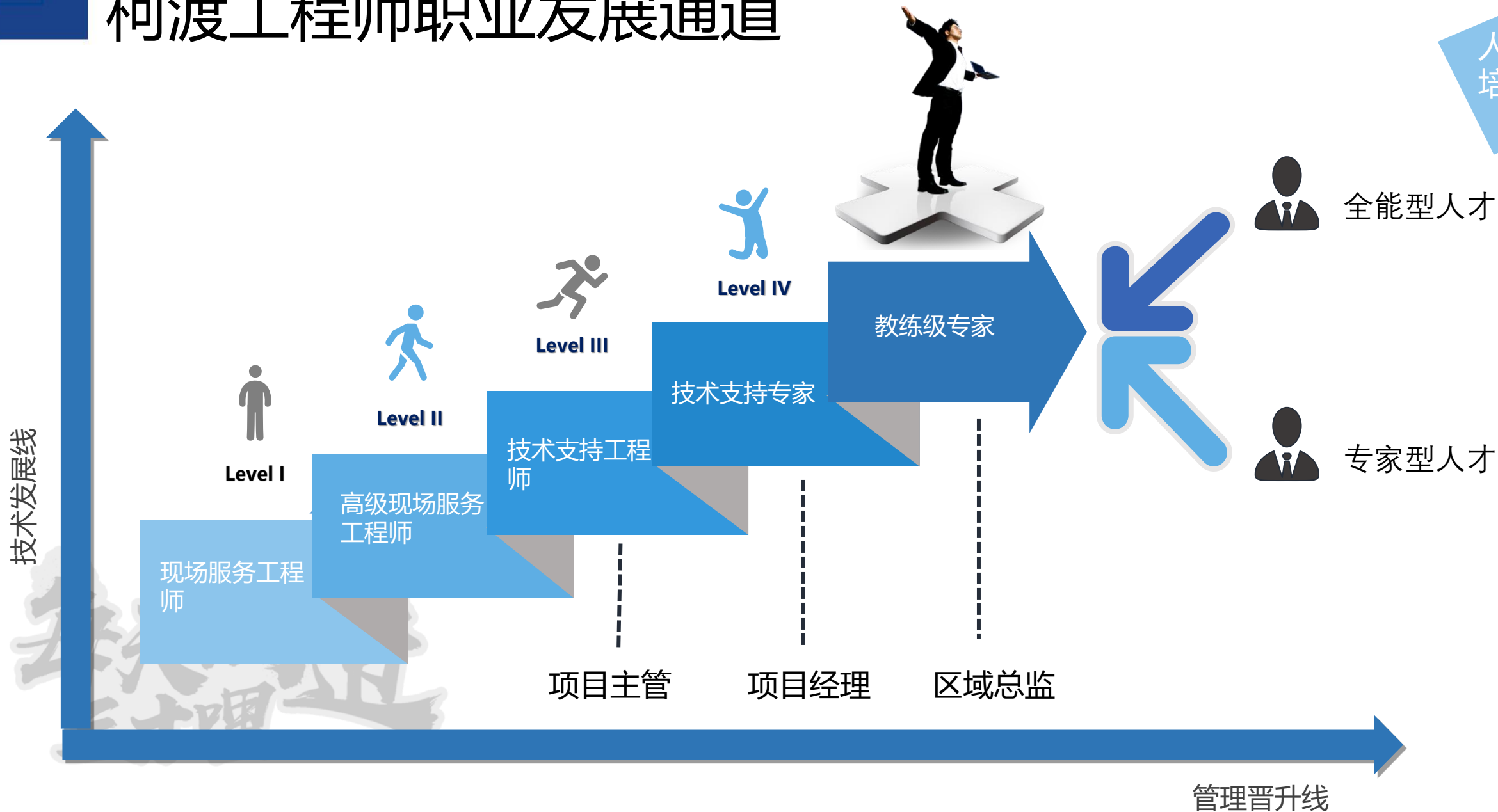
技术学习课程

产科安全和质量管  
理系列

。 。 。

每天前进  
三公里

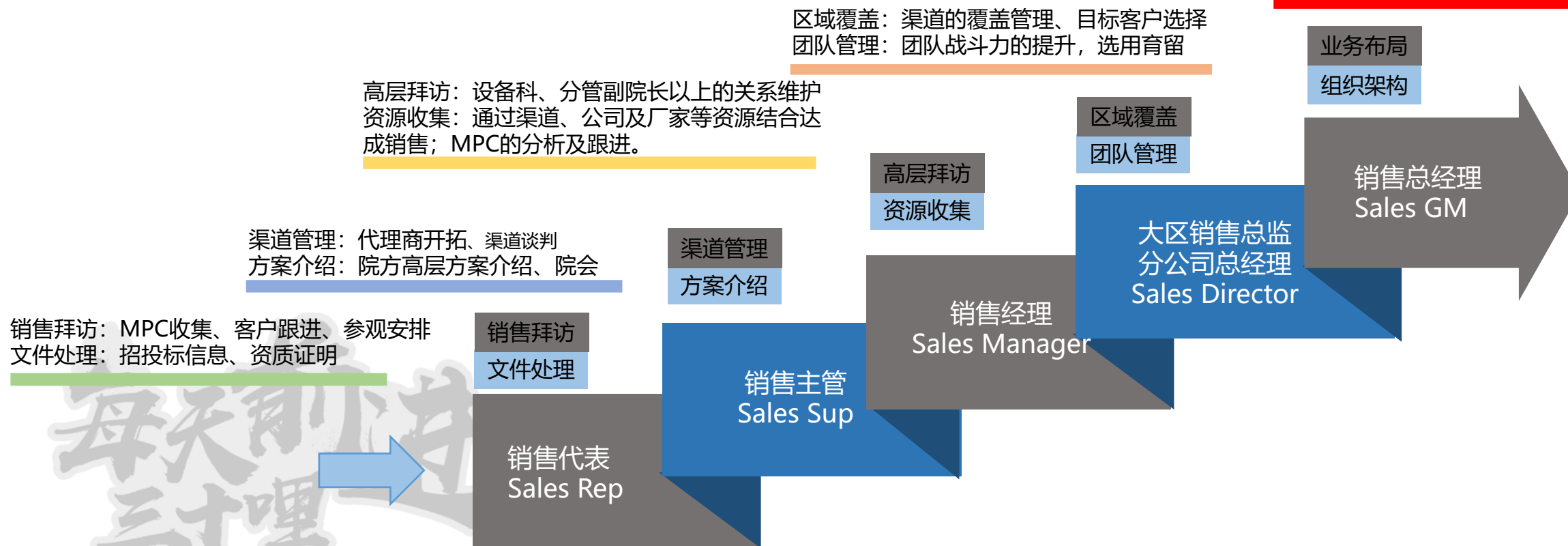
# 柯渡工程师职业发展通道



# 柯渡销售职业发展通道

人才  
培养

业务布局：资管业务的推进，区域的布局，资源开拓，几个方面的调配整合。  
组织架构：根据业务的布局，团队的搭建







# 柯渡的企业文化

---

# 柯渡的愿景—VISION

让优质医疗触手可及

每天前进  
三十哩

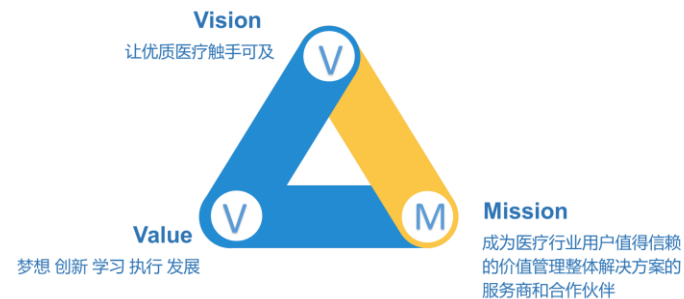


# 柯渡的使命—MISSION

成为医疗行业用户  
价值管理整体解决方案的

值得信赖的  
服务商和合作伙伴

每天前进  
三十哩



# 柯渡的文化价值—CULTURE & VALUE



## 梦想

客户，性价比最优的专业服务

员工，最具吸引力的公司

财务，优异的财务回报

供应商，设备供应商最好的合作伙伴



## 创新

更新，对原有的东西进行替换；

创造，新的东西，创造出原来没有的东西；

改变，对原有的东西进行发展和改造。



## 学习

学，重于思想意识的理论领域。

习，重于行动实习的实践方面。



## 执行

从组织角度，

执行力就是连接目标和结果的“那一环”，是将企业的长期战略一步步落到实处的能力。

从个人角度，

执行力就是“行动力”，就是每个员工在每个阶段都做到一丝不苟，从而最终不折不扣地完成任务。



## 发展

共赢，个人的发展必将促进公司的发展，而公司的发展必将给个人发展提供机会。

为员工提供广阔的发展空间，用职业生涯规划帮助员工构筑成长阶梯，也使公司的发展获得永不衰竭的能量

每天前进  
三十哩

# 柯渡的核心战略—STRATEGY



**B**

培养人才梯队，提升领导力和执行力



**O**

优化组织和管理流程以支持卓越运营



**D**

打造资产管理主营业务



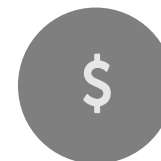
**I**

深度融合价值链上下游的战略伙伴关系



**E**

提升用户满意度



**E**

确保各业务线财务的稳健增长，  
以支持业务的持续发展

每天前进  
三十哩

# 柯渡2019宣言—SLOGAN

## OUR SLOGAN

合作创造价值



- 团队合作
- 客户合作
- 渠道合作
- 供应商合作

- 客户设备管理
- 上下游贯通
- 员工发展
- 股东利益

每天前进  
三十哩

# 柯渡历年宣言

## 2007年

- 一个中心：以服务为中心
- 两面出击：市场运营 资本运作
- 三个复制：区域复制 模式复制 项目复制
- 四大目标：强化团队 持续经营 战略联盟 股东权益
- 五大功能：人事管理 财务管理 运作管理 技术管理 市场管理

## 2008年

- 强化目标管理，有效控制成本
- 掌握市场动态，开拓成长领域
- 加强部门协作，完善运营机制
- 严明公司纪律，激励高昂士气

## 2009年

- 快速发展；优异运营；
- 精耕细作；基业长青。

## 2010年

- 协同团队作战，体现集团优势；
- 整合有效资源，推动重点客户；
- 注重企业文化，强调赢在执行。

## 2011年

- 优服务、高效益、大发展

## 2012年

### 增长

- 通过收购及发展新的业务机会为企业寻找更多增长点。
- 高效组织内部资源，不断为客户提供大量的产品，推动最佳销售市场。
- 寻找机会提升经营绩效，充分发挥资金及技术途径

### 生产率

- 改进工作流程，调高效率
- 关注前线及后线功效，有效控制成本
- 改进库存，采购及物流管理质量，合理使用资源

### 现金流

- 改进营运资本，有效管理应付账款，应收账款及库存量

### 人员

- 吸引及培养最聪明、最有才华的员工，为其创造更多的发展空间
- 设置工资差距
- 加强内部培训体系

## 2013年

注重增长，资源共享  
英才会聚，现金为王

## 2014年

透明管理，信息通畅，紧跟大势，张弛有道

## 2015年

常态创新 精工时效 双轨发展 卓越共赢

## 2016年

聚千匠守护健康十年一剑，立潮头再创辉煌征程再起

## 2017年

高效服务，精益管理，智慧创新，利医为民

Thank You

柯渡的梦想

让优质医疗触手可及

每天前进  
三十哩